



# ***Een levendig dorp aan het water***

Toekomstvisie gemeente Huizen tot 2020





## Colofon

### Samenstelling

ing. W. Vos  
drs. A. Harmsen  
gemeente Huizen

### Vormgeving

GPM Design

### Druk

Gemeente Huizen januari 2008

### SGBO

Onderzoek > Advies > Implementatie  
Postbus 30435  
2500 GK Den Haag

SGBO 2610

Niets uit deze publicatie mag worden veelevoudigd, opgeslagen in een geautomatiseerd gegevensbestand en/of openbaar gemaakt door middel van druk, fotokopie of op welke andere wijze dan ook, zonder de voorafgaande schriftelijke toestemming van SGBO en de gemeente Huizen.

# Inhoudsopgave

			Pagina
<b>1</b>	<b>Wat er aan vooraf ging</b>		5
<b>2</b>	<b>Waar we rekening mee moeten houden</b>		7
2.1	Ligging tussen drie stedelijke gebieden		7
2.2	Huizen in de bestuurlijke regio		7
2.3	Karakter van Huizen		7
2.4	Vergrijzing		8
2.5	Hoge grondprijzen en een dure woningmarkt		9
2.6	Grenzen aan de groei		9
<b>3</b>	<b>Wat we willen</b>		11
3.1	Een levendig dorp aan het water		11
3.2	Sociaal: leven en genieten		11
3.3	Economie: werken en investeren		12
3.4	Fysiek: bouwen en beheer		13
<b>4</b>	<b>Wat gaan we doen</b>		15
4.1	Sociaal: leven en genieten		15
4.2	Economie: werken en investeren		16
4.3	Fysiek: bouwen en beheer		18
<b>Bijlage 1</b>	<b>Startsituatie</b>		21
<b>Bijlage 2</b>	<b>Scenario's</b>		25
<b>Bijlage 3</b>	<b>Totstandkomingsproces toekomstvisie</b>		31
<b>Bijlage 4</b>	<b>Deelnemers aan de externe consultatiegroep</b>		33



# 1 Wat er aan vooraf ging

De gemeente Huizen heeft in 2004 een studie laten uitvoeren door SGBO naar de ontwikkelingen en trends in Huizen tot 2020. Deze studie was bedoeld om bouwstenen te leveren voor een op te stellen toekomstvisie voor de gemeente.

De studie 'Ontwikkelingen en trends in Huizen tot 2020' bood een duidelijk beeld van een toekomst van Huizen. Het inwonertal van Huizen zou bij ongewijzigde koers dalen tot rond de 40.000 inwoners, een daling van circa 3.000 inwoners ofwel 7,5%. Verder zou de vergrijzing en ontgroening van Huizen tot gevolg hebben dat in 2020 het aantal 65-plussers bijna 25% zal bedragen, tegen 13% in 2005.

De vergrijzing zal ook gevolgen hebben voor de verschillende typen huishoudens: bij ongewijzigd beleid zal het percentage 'alleenstaanden' in 2020 toegenomen zijn van 6% tot 40%, terwijl het aandeel 'gezinnen met kinderen' zal zijn gedaald van 30% tot 24%.

Deze verschuivingen in de omvang en samenstelling van de Huizer bevolking kunnen hun uitwerking niet missen; alle facetten van de Huizer samenleving zullen er mee te maken krijgen. Zo zal de werkgelegenheid dalen en zal de bedrijvigheid verminderen. De woningmarkt zal meer gericht worden op kleinere huishoudens en de vraag naar seniorenwoningen en intramurale zorginstellingen zal toenemen. Het winkelaanbod zal (licht) afnemen en de (semi)publieke voorzieningen zullen steeds meer worden geënt op ouderen. Het openbaar vervoer zal beperkt zijn.

Niettemin zou Huizen - zo bleek uit deze voorstudie - een aantrekkelijke woongemeente blijven, zij het met wat beperkingen. In het rapport 'Ontwikkelingen en Trends in Huizen tot 2020' wordt dit toekomstperspectief zonder sturing als volgt verwoord:

*In 2020 is de gemeente Huizen nog steeds een aantrekkelijke woongemeente. Niet alleen voor de Huizers zelf, maar ook voor mensen van buiten die een woonplaats zoeken op basis van kwaliteiten. Maar de bevolkingsopbouw is erg eenzijdig geworden: het aantal kinderen is afgenomen, veel jongeren zijn vertrokken omdat er voor hen geen betaalbare woonruimte voorhanden is en het aantal ouderen is sterk gegroeid. Voorzover zij nog vitaal zijn, wonen de bewoners tevreden in een grote woning. Die woning is prima geschikt om thuis te werken met gebruikmaking van allerlei ICT-toepassingen. Maar voor hen voor wie die grote woningen niet geschikt zijn - ofwel omdat ze te duur zijn voor bijvoorbeeld een groeiend aantal alleenstaanden en eenoudergezinnen, ofwel omdat ze te groot zijn en te ver verwijderd van de voorzieningen voor een grote groep ouderen - is Huizen niet langer aantrekkelijk. Deze groepen zijn - net als veel jongeren - noodgedwongen verhuisd naar gemeenten met een woningaanbod dat voor hen geschikter is. Inmiddels is er ook niet veel meer over van de ooit nog behoorlijk goede busverbindingen. Kortom: Huizen is een woongemeente geworden voor de welgestelde en gezonde Nederlanders met een auto.*

*Door de ingezette daling van het aantal inwoners en van de beroepsbevolking, hebben de winkels en bedrijven in de gemeente het moeilijk gekregen. Een aantal van hen is vertrokken, maar een deel van die ruimte is nu ingenomen door gespecialiseerde winkels en bedrijven die zich vooral richten op de luxe vraag van de inwoners van Huizen, zoals het onderhouden van de tuinen, het helpen van de oudere inwoners om nog zelfstandig te kunnen blijven wonen en het afleveren van boodschappen die via het internet zijn besteld.*

*Het verenigingsleven in Huizen is nu nog uitsluitend gericht op de ouderen omdat veel jongeren zijn vertrokken. Sportverenigingen leiden daardoor en door de voortgeschreden individualisering een noodlijdend bestaan. Het lijkt wel alsof er nog uitsluitend individueel aan sport wordt gedaan.*

Naar aanleiding van deze studie heeft de gemeenteraad van Huizen aan SGBO opdracht gegeven om een toekomstvisie op te stellen, waarin de langetermijnvisie op de (gewenste) ontwikkeling van de gemeente Huizen is verwoord. Deze toekomstvisie moet een bijdrage leveren aan een steviger profiel en identiteit van de gemeente Huizen en de samenhang in het gemeentelijk beleid versterken. Het gemeentebestuur wil namelijk niet lijdzaam afwachten, maar zelf actief vormgeven aan de toekomst van Huizen.

Het vormgeven van de toekomst van Huizen is geen zaak van de gemeente alleen. In veel gevallen zal de gemeente het voortouw nemen, zoals ook bij het opstellen van deze toekomstvisie. Maar velen - bedrijven, instellingen, verenigingen, belangengroepen en bewoners - zullen een bijdrage moeten willen leveren. Bij het opstellen van deze toekomstvisie is daarmee een begin gemaakt door vertegenwoordigers van bedrijven, instellingen, belangenorganisaties en bewoners te vragen - op persoonlijke titel - zitting te nemen in een externe consultatiegroep en mee te denken en te praten over de toekomstvisie. Zoals gezegd het is een begin, want de toekomst zullen wij Huizers samen vorm moeten geven.

De volgende twee hoofdstukken vormen de kern van de toekomstvisie van de gemeente Huizen. In hoofdstuk 2 zijn de zogenoemde 'contouren' genoemd waarmee rekening moet worden gehouden bij de toekomstvisie. De toekomstvisie zelf staat vermeld in hoofdstuk 3. Deze toekomstvisie leidt tot opgaven; deze staan opgesomd en toegelicht in hoofdstuk 4.

Na deze hoofdstukken treft u een aantal bijlagen aan. Het gaat hier om documenten die tijdens het opstellen van de toekomstvisie zijn geschreven, te weten de startnotitie en de scenario's. Verder treft u een beschrijving aan van het proces en de lijst van mensen die hebben deelgenomen in de externe consultatiegroep.



## 2 Waar we rekening mee moeten houden

Een toekomstvisie is niet alleen gebouwd op de vergezichten van een mogelijke nieuwe start. Ook genomen beslissingen uit het verleden en het heden werken door op de toekomst. Ze leveren kaders en contouren, waarin de toekomst kan worden vormgegeven. Vaak zijn dit contouren waar - zeker op de kortere termijn - weinig mee kan worden geschoven. Voor de gemeente Huizen zijn er zes contouren te onderscheiden. Deze zijn:

1. Ligging tussen drie stedelijke gebieden
2. Huizen in de bestuurlijke regio
3. Karakter van Huizen
4. Vergrijzing
5. Hoge grondprijzen en een dure woningmarkt
6. Grenzen aan de groei

Hieronder worden deze contouren kort beschreven.

### 2.1 Ligging tussen drie stedelijke gebieden

De gemeente Huizen ligt ingeklemd tussen drie stedelijke gebieden: Amsterdam in het westen, Almere in het noorden en Hilversum/Utrecht in het zuiden. Deze ligging beperkt de groeimogelijkheden van Huizen, althans waar het gaat om concurrentie met deze stedelijke gebieden op economisch terrein. Tegelijkertijd biedt het Gooi met zijn bos en heidevelden uitgelezen mogelijkheden om te wonen in een aantrekkelijke omgeving. Voor Huizen komt daar dan nog bij de ligging aan het water. Dit biedt een enorm potentieel voor dagrecreatie en toerisme voor de wijde regio. Een potentieel dat nu nog onvoldoende wordt benut.

### 2.2 Huizen in de bestuurlijke regio

In 2005/2006 heeft de provincie Noord-Holland plannen ontwikkeld voor onder andere de mogelijke herindelingen in Gooi en Vechtstreek. Hiertoe zijn verschillende varianten ontwikkeld die voor de gemeenten in hun keuze voor samengaan, samenwerken of zelfstandig blijven als leidraad konden dienen. De raad van Huizen heeft (vooral nog) ingezet op zelfstandigheid van de gemeente Huizen, met enige grenscorrecties aan de zijde van Blaricum en Naarden. Hierbij wordt aangetekend dat een herindeling met een of meer omliggende gemeenten niet wordt uitgesloten, indien zou blijken dat hier draagvlak voor is.

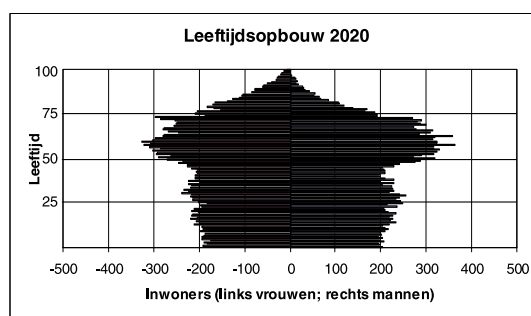
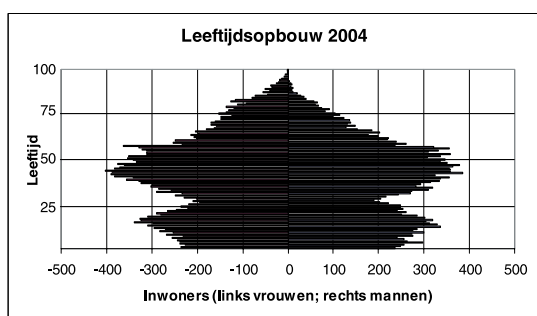
### 2.3 Karakter van Huizen

Huizen is van oudsher een dorp van vissers, boeren en andere ambachten, een hechte gemeenschap, waarin iedereen elkaar kent en waarin maatschappelijke, culturele en religieuze waarden hoog in het vaandel stonden. Deze historie is nog goed zichtbaar in het centrum van het oude dorp, waarin de bebouwing een sfeer uitstraalt van gemoedelijkheid, geborgenheid en oude ambachten. De groei van de gemeente Huizen en de komst van inwoners uit andere delen van het land (vanwege de groeikernfunctie) hebben dit dorpse karakter enigszins genuanceerd. De behoefte aan een levendig(er) winkel- en uitgaanscentrum is toegenomen en de mogelijkheden voor (water-)recreatie zijn verkend en (deels) benut. Aan die behoefte is en wordt invulling gegeven met de ontwikkeling van een hoofdwinkelcentrum in het oude dorp en doorontwikkeling ervan aan de Keucheniusstraat. Het uitgaanscentrum Graaf Wichman, met onder meer volwaardige bioscoop- en theaterfaciliteiten, is gerealiseerd. Het kust- en havengebied heeft een metamorfose ondergaan en heeft de potentie zich te ontwikkelen tot een belangrijke toeristisch-recreatieve trekker. De omgeving van de haven wordt verder uitgebouwd met een Nautisch Havenkwartier en passende woon- en recreatiefuncties. Verdere groei van de voorzieningen, met onder meer plannen voor een attractieve fysieke verbinding van de haven met het oude dorp (invulling Lucent/BNI/Havenstraat), liggen op de plank en verkeren in een gevorderd stadium van ontwikkeling.

Kijkend naar het Huizen van nu, kan Huizen gekarakteriseerd worden als een woon- en leefgemeenschap, waarin het karakter van een dorp is behouden, maar waarin tevens een ontwikkeling heeft plaatsgevonden, die ruimte heeft geboden en biedt voor realisering van voorzieningen die passen bij een middelgrote gemeente met een dorps karakter.

## 2.4 Vergrijzing

De bevolking vergrijst, ook in de gemeente Huizen. De bevolkingsopbouw zal hierdoor de aankomende jaren ingrijpend veranderen. Zo zal het percentage 65-plussers volgens de huidige prognoses de aankomende 15 jaren bijna verdubbelen tot een kwart van de bevolking. Deze ontwikkeling betekent dat er onvoldoende ruimte op de woningmarkt is voor jonge mensen en gezinnen. De bevolkingsomvang zal door deze ontwikkeling teruglopen naar circa 40.000 inwoners in 2020. Met deze ontwikkeling zal Huizen steeds meer gaan lijken op buurgemeenten als Laren en Bussum, waar deze trend reeds 20 jaar geleden is ingezet. Ter illustratie hieronder de bevolkingsopbouw van de gemeente in 2004 en de prognose voor 2020.



De vergrijzing heeft een sterk autonoom karakter en is een thema dat in heel Nederland speelt. Dit gaat gepaard met een wijziging van regelingen en verantwoordelijkheden. De Wet maatschappelijke ondersteuning is een eerste belangrijke stap hierin. Belangrijkste kenmerk hiervan is dat ook inwoners van Huizen veel langer zelfstandig thuis zullen blijven wonen. Om dit mogelijk te maken zullen meer en nieuwe welzijn- en zorgarrangementen worden ontwikkeld. Het bejaardenhuis oftewel verzorgingshuis zal grotendeels verleden tijd zijn. Het aantal plekken in verpleeghuizen zal niet meestijgen met de vraag.

Bij het verwerkelijken van de toekomstvisie zal de gemeente Huizen rekening moeten houden met deze demografische en institutionele ontwikkelingen; het gebruik van de bestaande voorzieningen, zowel de bestaande publieke, maar ook de commerciële, zal veranderen, de behoefte aan zorg aan huis en het bijbehorende personeel zal toenemen en bestedingspatronen zullen anders worden.

In de voorliggende toekomstvisie wordt veel nadruk gelegd op de vergrijzing en het feit dat deze ontwikkeling allerlei gevolgen zal hebben op gebieden als wonen, winkelen, sport etc. Dit is de belangrijkste demografische ontwikkeling die we onderkennen.

Neemt niet weg dat er tevens een aantal andere demografische ontwikkelingen is die eveneens hun effect op al deze gebieden zullen krijgen: denk aan verhouding van allochtoon/autochtoon, kleinere huishoudens, kinderloze gezinnen, 1-ouder gezinnen. Bij het opstellen van beleid naar aanleiding van de uit te voeren wijkscans (zie 4.3 VI) zullen deze andere demografische ontwikkelingen meegenomen worden.



## 2.5 Hoge grondprijzen en een dure woningmarkt

De huidige woningvoorraad in Huizen (17.327 woningen) bestaat voor 47% uit huurwoningen. Het grootste gedeelte daarvan (ongeveer 5.900 woningen) heeft een huurprijs van maximaal € 650. Deze zogenoemde 'sociale huurwoningen' zijn vooral bestemd voor mensen met een beperkt inkomen.

De grondprijzen in het Gooi zijn hoog en dat geldt ook voor de gemeente Huizen. Door deze hoge grondprijzen is het lastig om betaalbare woningen te bouwen en het maakt de gemeente minder aantrekkelijk voor bedrijven die zoeken naar een vestigingsplaats met relatief goedkope bouwgrond, dan wel willen uitbreiden. Deze dure bouwgrond fungeert als een zelfselecterend mechanisme, waardoor met name hoogwaardige lokale bedrijven willen uitbreiden in Huizen. Het gaat hier om adviesbureaus, advocatenkantoren en om winkels uit hogere marktsegmenten.

Niet alleen de bouwgrond is duur. Ook woningen zijn in Huizen relatief gezien duur. Door de dure bouwgrond zijn er op de Huizer woningmarkt slechts beperkte mogelijkheden om nieuwe sociale huurwoningen te bouwen voor mensen met een smalle beurs.

## 2.6 Grenzen aan de groei

Ingeklemd tussen bestaande stedelijke gebieden, natuurgebieden en het water zijn de fysieke grenzen van de groei voor Huizen bereikt. Uitbreiden is niet meer mogelijk, alleen nog inbreiden. Dit betekent dat de gerichtheid op groei moet plaats maken voor consolidatie, een pas op de plaats. Huizen staat hiermee voor een omslag in denken en doen. Een omslag die niet alleen zichtbaar is in een verminderde bouwstroom maar voelbaar is in alle vezels van het bestuur en de lokale samenleving. Huizen zal op zoek moeten naar haar identiteit, zodat vanuit deze eigenheid richting kan worden gegeven aan de toekomst van Huizen. Wie zijn we? Wat kunnen we? En vooral, wat willen we? Dit zijn de belangrijke vragen waar Huizen voor staat. Met deze toekomstvisie wordt een belangrijke aanzet gegeven voor het beantwoorden van deze vragen.





## 3 Wat we willen

### 3.1 Een levendig dorp aan het water

Huizen is in vele opzichten een bevoorrechte gemeente. Het heeft een uitstekende ligging in het noorden van het Gooi, grenzend aan het Gooimeer, met veel bossen en heide. Huizen kent een prettig woon- en leefklimaat met een gezellig centrum, vele monumentale panden en een veelkleurige bevolking met een stevige gemeenschapszin.

Huizen hecht grote waarde aan haar prettige en gezonde woon- en leefomgeving. De afgelopen jaren is er dan ook veel gedaan aan het versterken van de leefbaarheid, veiligheid en de gemeenschapszin. En ook in de komende jaren zal deze inzet onverminderd zijn. Huizen ambieert een levendig woon- en leefklimaat met een sfeervol en gezellig dorpscentrum. Een veelkleurig dorp, waarin ouderen maar ook jonge mensen en gezinnen zich thuis voelen.

In economisch opzicht timmert Huizen ook aan de weg, maar daarbij moet Huizen (zie ook paragraaf 4.2, onder III), zich voorbereiden op de toekomst. Werk en werklocaties moeten worden aangepast aan toekomstige reële behoeften. Het bestaande winkelareaal is van goede kwaliteit, maar kan nog niet concurreren met het winkelbestand in omliggende gemeenten zoals Bussum en Hilversum. Wel kent Huizen een goede lokale bereikbaarheid over de weg door een gunstige ligging tussen de rijkswegen A27 en de A1.

Huizen is een gemeente in het Gooi, met eigen accenten en kenmerken. De ligging aan het Gooimeer biedt uitgelezen mogelijkheden om die eigenheid te laten zien en te benutten. De gemeente Huizen kiest er daarom voor zich te ontwikkelen in de richting van *een levendig dorp aan het water*.


### 3.2 Sociaal: leven en genieten

Mensen maken Huizen tot wat het is en wat het kan zijn. De toekomst wordt in belangrijke mate door de inwoners van Huizen zelf bepaald. Zo kent Huizen ook in de toekomst een divers onderwijsaanbod, een levendig cultureel leven, maar ook een bloeiend verenigingsleven met veel actieve vrijwilligers. Veel zaken worden voor en door de Huizers zelf georganiseerd. Huizen kent hiermee enerzijds nog een dorps karakter dat zich uit in gezelligheid, kleinschaligheid en gemeenschapszin, maar anderzijds ook stedelijke kenmerken. Huizen wil deze kenmerken voor de toekomst veiligstellen, waarbij de levendigheid nog wel wat mag toenemen.

Vergrijzing en wegtrekken van jongeren zullen effect hebben op de vraag en het aanbod van onderwijs-, sport-, zorg- en welzijnsvoorzieningen.

In het onderwijs is de trend al jaren zichtbaar en heeft een groot aantal schoollocaties al een andere bestemming gekregen i.c. kinderopvang. In die zin is het onderwijs exemplarisch. Namelijk dat publieke voorzieningen door een gewijzigde vraag een andere publieke bestemming krijgen. Het is dan ook van belang om te realiseren dat terreinen en/of gebouwen met een maatschappelijke bestemming armslag bieden voor (terugkerende) wensen en (demografische) ontwikkelingen van Huizen in de toekomst.

De aankomende jaren zal het verenigingsleven te maken krijgen met de vergrijzing. Door de veranderende samenstelling en omvang van de bevolking zullen de bestaande verenigingen hun ledenbestand qua samenstelling zien wijzigen. Verenigingen zullen het aantal jeugdleden zien dalen en zich meer toeleggen op de vraag van oudere leden. Zo zullen sportverenigingen, al dan niet gestimuleerd door de gemeente, een aanbod gaan ontwikkelen voor ouderen, chronisch zieken en mensen met beperkingen.



Gezien de vergrijzing zal de behoefte aan zorg toenemen. Een deel van die zorg zal worden geboden door mantelzorgers. Teneinde deze zware taak te verlichten zal er een grote behoefte zijn aan vrijwilligers. Huizen zal vrijwilligers in de toekomst ondersteunen, aangezien dit past bij het dorpse karakter van Huizen en de gemeenschapszin die hiermee gepaard gaat.

Tegelijkertijd wordt geconstateerd dat het vaak juist gezonde en actieve 55-plussers zijn die de tijd, energie en de passie hebben om het verenigingsleven draaiende te houden. Dit potentieel aan actieve vrijwilligers lijkt ook in de toekomst in voldoende mate voorhanden te zijn.

Huizen heeft een uitstekend voorzieningenpakket en zet ook voor de toekomst in op het behoud van het bestaande voorzieningenpakket. Omdat de bevolkingsomvang, bij ongewijzigd beleid, zal afnemen naar zo'n 40.000 inwoners in 2020 en ook de samenstelling in deze periode zal verschuiven, is meer van hetzelfde niet aan de orde. Wel kunnen er geleidelijke verschuivingen worden gerealiseerd om de voorzieningen beter toe te snijden op de behoeften van de (veranderende) bevolking.


### **3.3 Economie: werken en investeren**

De gemeente Huizen is ingeklemd tussen stedelijke gebieden, natuur en het water. Er zijn hierdoor ook nauwelijks mogelijkheden meer voor uitbreiding op eigen grondgebied. Economische ontwikkeling kan niet meer uitsluitend op lokaal niveau worden ingezet. Daar waar de gemeente Huizen is ingeklemd tussen de regio's Amsterdam, Utrecht en Amersfoort, moet ook de economische ontwikkeling op regionaal (gewestelijk) niveau worden ingezet. Zo wordt inmiddels een regionale visie ontwikkeld op de terreinen werklocaties, zorg, media en recreatie en toerisme. Concreet betekent dit dat actief zal moeten worden ingezet op herontwikkeling van bestaande bedrijventerreinen door indikking en meer werkgelegenheid per vierkante meter. Maar er dient ook te worden ingezet op combinaties van werken en leren. E.e.a. als samenwerking tussen het middelbaar beroepsonderwijs en de werkgevers teneinde de instroom van de benodigde medewerkers te optimaliseren.

*Een levendig dorp aan het water* betekent dat Huizen inzet op een toekomst, waarin het dorpse karakter van Huizen met zijn typerende gezelligheid, cultuur en gemeenschapszin wordt gecombineerd met de levendigheid en dynamiek die voortkomen uit dagrecreatie en toerisme.

De keuze voor een scenario, waarin levendigheid en (water-)recreatie als kernwaarden centraal staan, biedt volop kansen voor Huizen. Het is ook een ambitieus scenario, zeker als er naar de onderliggende opgaven wordt gekeken. Gegeven het scenario ligt er een kans in de (door-)ontwikkeling van de havens en de kust, met als oogmerk het creëren van een voorziening voor intensievere dagrecreatie en toerisme. Dit betekent dat bijvoorbeeld het Nautisch Havenkwartier zich moet ontwikkelen tot volledig, geoutilleerde recreatieve voorziening met terrasjes en eetgelegenheden. Watersport en -recreatie moeten hier centraal komen te staan. Deze ontwikkelingen hebben tot gevolg dat op termijn de concurrentie met toeristisch-recreatieve plaatsen als Harderwijk, Naarden en Muiden kan worden aangegaan.

Het uitsluitend ontwikkelen van de haven is evenwel niet voldoende om het karakter van een "levendig dorp aan het water" te realiseren. Een kritische blik naar de hele kustlijn, met het doel te bezien waar kansen liggen voor intensieve(re) waterrecreatie, kan tevens beantwoorden aan het gekozen thema. Naast de pleziervaart kan Huizen ook een pleisterplaats worden voor andere vormen van dagrecreatie en toerisme. Stranden en ligweiden, wandel- en fietsroutes en andere recreatieve en toeristische attracties en overige noodzakelijke infrastructurele voorzieningen kunnen door de gemeente aangelegd worden en een nadrukkelijker plek krijgen in het aan te bieden "palet". En, last but not least, bij deze intensievere vormen van (water-)recreatie en toerisme horen passende overnachtingsmogelijkheden. Niet alleen in grootschalige accommo-



daties zoals hotel Newport voor onder andere de zakelijke markt, maar ook in het zogenoemde “bed and breakfast”-segment. De dorpskern van Huizen biedt voor deze laatste vorm van overnachtingsmogelijkheid zeker een passende ambiance.

De ontwikkelingen in het nautisch kwartier en aan de kust vinden een tegenhanger in de ontwikkeling van het oude dorpscentrum. De ontwikkelingen in het dorp zijn enerzijds gericht op het behoud en versterking van de bestaande architectonische en gezellige uitstraling van het oude dorp. Anderzijds is het streven ook gericht op het uitbouwen en bevorderen van variatie in het winkelbestand, passend bij iedere beurs en passend bij het economisch potentieel van Huizen.

Met de hiervoor beschreven ontwikkelingen krijgt Huizen op twee plekken een kloppend hart (dorpscentrum en haven/kust). Om er voor te zorgen dat de ontwikkelingen aan de kust en in het centrum elkaar kunnen gaan versterken, is het van belang dat de jachthavens en het historisch dorpscentrum met elkaar worden verbonden. Dit betekent dat er op termijn een attractieve en levendige verbinding moet ontstaan tussen de twee “trekkers”. De zone Havenstraat, langs het zogenoemde Lucentterrein, komt hiervoor het meest in aanmerking. De bestaande bedrijvigheid zal hier geleidelijk moeten worden vervangen door bij de beoogde verbindingsfunctie passende bedrijvigheid en attractiviteit.

### **3.4 Fysiek: bouwen en beheer**

Huizen hecht grote waarde aan een goed en gezond woon- en leefklimaat. Dit betekent goede en betaalbare woningen, maar ook een prettige woonomgeving en voldoende commerciële en publieke voorzieningen. Teneinde een zo evenwichtig mogelijke bevolkingssamenstelling te realiseren, is het van belang dat in ieder geval alle categorieën inwoners, jong en oud, voor Huizen behouden blijven. Dit betekent dat de Huizer woningmarkt voor jonge mensen en gezinnen toegankelijk dient te zijn. In de toekomst is het risico dat te veel eengezinswoningen worden bewoond door senioren. Bij ongewijzigd beleid zal dit nog verder toenemen en dat is op z'n minst een aandachtspunt in het streven naar een evenwichtige leeftijdsopbouw van de bevolking! Het beleid zal zich moeten richten op een maximale doorstroming op de markt voor eengezinswoningen. Het realiseren van seniorenwoningen kan hieraan een belangrijke bijdrage leveren. De prognoses wijzen ook uit dat er door de vergrijzing een toenemende behoefte aan verschillende typen woonconcepten voor ouderen zal ontstaan. Bij ongewijzigd beleid zal de vraag in de periode 2003-2020 zelfs met een factor 7 toenemen. Eveneens zal de behoefte aan intramurale zorg groter worden, zonder dat hierin voorzien wordt. De gemeente Huizen zal deze stijgende vraag - mede gezien de beperkte mogelijkheden om te bouwen en de beperkte rijksfinanciering - niet kunnen opvangen, anders dan langs creatieve verkenning van de mogelijkheden.

In de periode tot 2010 zal de behoefte aan woningen in Huizen met zo'n 850 toenemen tot circa 18.000 woningen. De gemeente Huizen zet in op gedifferentieerd bouwen, gericht op doorstroming: appartementen voor (startende) jongeren en senioren en huur- en koopwoningen in het lage en middensegment.

Overwogen moet worden om ook gestapeld te gaan bouwen in Huizen, zodat er (ook) goede woningen komen voor senioren. In principe zou dit type woningen gerealiseerd kunnen worden door inbreiding en slim gebruikmaken van de mogelijkheden die zich aanbieden. Een complex als de Regentesse is hiervan een goed voorbeeld.

Huizen hecht aan een schone en veilige woon- en leefomgeving. Groenvoorzieningen, bestrating, straatmeubilair en kinderspeelplaatsen annex recreatieterreinen verkeren dan ook in goede staat en worden ruim voldoende onderhouden. De speelplaatsen en dagrecreatieterreinen zijn bovendien goed verspreid over de

gemeente. Om er voor te zorgen dat ook in de toekomst de woon- en leefomgeving in Huizen optimaal blijft is het belangrijk dat signalen van de bewoners uit de wijken en buurten tijdig worden gehoord. Zo kan er proactief worden gewerkt aan het verbeteren van de leefbaarheid in de wijken en buurten. Het wijkgericht werken in Huizen past hierin en zal aan kracht winnen als alle betrokken partners in een afgestemde visie en werkwijze functioneren.

Huizen is goed bereikbaar, althans met de auto. Wel dreigt door de toename van het aantal forenzen het verkeer 's ochtends en 's avonds in en rond Huizen vast te lopen. Veel jongere en oudere Huizers zijn afhankelijk van het openbaar vervoer. Deze afhankelijkheid zal door de vergrijzing in de nabije toekomst nog verder toenemen. Het is daarom voor Huizen van groot belang dat het openbaar vervoer goed is. Dit betekent goede busverbindingen van en naar de grotere steden - Amsterdam, Almere, Utrecht en Hilversum - en van en naar de gemeenten in de regio. Daarnaast is Huizen ook zeer gebaat met de realisatie van een HOV-verbinding (hoogwaardig openbaar vervoer). Daarnaast juicht de gemeente Huizen de (eventuele) komst van een Stichtse spoorlijn tussen Almere, Hilversum en Utrecht toe, tenminste als dit betekent dat er een treinstation wordt gerealiseerd in de nabijheid van Huizen (de facto op Blaricums grondgebied). Dit zou de bereikbaarheid van Huizen verder versterken, wat positief uitwerkt voor het draagvlak van commerciële voorzieningen en voor de ontwikkeling van het toeristisch-recreatieve mogelijkheden van Huizen.

Door de verschillende elementen uit deze toekomstvisie in onderlinge afhankelijkheid te beschouwen rondom een thema, wordt het mogelijk deze elementen in gezamenlijkheid van beleid te gaan voorzien.

Als voorbeeld voor het thema vergrijzing kunnen de elementen opleiding en scholing, huisvesting voor jongeren en ouderen, werk voor jongeren die in zorgsector willen werken, zorgcentra, winkelcentra en voorzieningen dicht bij ouderen houden, vrijwilligers in samenhang beschouwd worden.



## 4 Wat gaan we doen

### 4.1 Sociaal: leven en genieten

#### I. Een levendige gemeenschap voor alle leeftijdscategorieën

De gemeente Huizen wil een levendige gemeenschap zijn met voor elk wat wils en duidelijke speerpunten gericht op de toekomst. Een bloeiend verenigingsleven en sport, recreatie- en culturele voorzieningen die aansluiten bij de wensen en behoeften van de inwoners vormen belangrijke pijlers. Een solide draagvlak van deze verenigingen en voorzieningen is natuurlijk van groot belang. Dit draagvlak wordt onder andere bepaald door de bevolkingsomvang, maar ook door de aansluiting tussen het aanbod van verenigingen en voorzieningen op de (veranderende) wensen en behoeften van de Huizers. Een levendige gemeenschap is per definitie dynamisch.

#### Ontwikkelingsrichtingen:

- a. *Ingezet dient te worden op het in ieder geval behouden van het huidige inwonertal en daar waar mogelijk, is dit aantal via een grenscorrectie te laten stijgen tot een - gelet op de voorzieningen- hierbij passend inwonertal*

40.000 Inwoners is een absolute ondergrens om voldoende draagvlak te houden voor een goed en dynamisch voorzieningenpakket. Het huidige niet-commerciële voorzieningenpakket (voor welzijns-, maatschappelijke, culturele- en sportvoorzieningen) is namelijk afgestemd op 50.000 inwoners. Daarnaast is het van belang dat de bevolkingssamenstelling niet te eenzijdig wordt. Zoals het er nu naar uit ziet, zal in 2020 het aantal 65-plussers zijn verdubbeld. Het voorzieningenpakket zal hierdoor hoe dan ook veranderen. Huizen zal zich moeten inzetten om de voorzieningen mee te laten 'groeien' met de veranderingen in bevolkingssamenstelling: meer gericht op de behoefte van senioren.

- b. *Inspelen op de vergrijzing.*

De komende jaren zullen de gevolgen van de vergrijzing voor de culturele en sportvoorzieningen, de woningmarkt, het verenigingsleven, de zorgsector en de behoefte aan zorg aan huis zichtbaar worden. Op vele onderdelen van beleid moet hierop worden ingespeeld. Bouwen van passende woonruimte (nultredenwoningen), ondersteunen van mantelzorgers (Wmo) en andere maatregelen, waarmee wordt beoogd dat ook de meest kwetsbare inwoners hun rol kunnen spelen in en een steentje bij kunnen dragen aan onze samenleving.

#### II. Doorontwikkelen van het voorzieningenniveau

De gemeente Huizen heeft een voorzieningenpakket dat goed aansluit bij de huidige behoeften van de bevolking. In de nabije toekomst zullen deze behoeften mede door de gewijzigde bevolkingssamenstelling verschuiven. Dit heeft ook gevolgen voor het voorzieningenpakket. De gemeente Huizen wil hier actief op inspelen.

#### Ontwikkelingsrichtingen:

- a. *Zorgdragen voor een passende ondersteuning van het vrijwilligerswerk in Huizen*

Ook het verenigingsleven krijgt de komende jaren te maken met de vergrijzing. Door de veranderende samenstelling en omvang van de bevolking zullen de bestaande verenigingen hun ledenbestand qua samenstelling zien wijzigen. Verenigingen zullen daar met hun vrijwilligersbeleid op moeten inspelen. Daarnaast zal gezien de vergrijzing de behoefte aan zorg toenemen. Ook hier kunnen vrijwilligers een belangrijke rol vervullen. Dit past ook bij het karakter van Huizen waarin gemeenschapszin een belangrijke waarde is.

b. *Zorgen voor een structureel passend aantal basisscholen, van een gevarieerde signatuur, zowel wat betreft achtergrond als onderwijskundige visie.*

Huizen kent reeds een gevarieerd aanbod van basisscholen. Door de vergrijzing zal het leerlingenaantal op de basisscholen afnemen. Het streven is om in ieder geval op wijkniveau de verschillende denominaties met hun eigen onderwijskundige visie in stand te houden. Verdergaande clustering van locaties is hierbij een kansrijke ontwikkeling. Ook instellingen die hoger onderwijs verzorgen zijn welkom in Huizen en kunnen rekenen op een positieve insteek van het gemeentebestuur als het gaat om een vestigingsaanvraag.

c. *Zorgen voor een adequaat zorgvoorzieningenniveau.*

Momenteel zijn er voldoende zorgvoorzieningen (huisarts, apotheek, fysiotherapeut, tandarts en verloskundige). Omdat het aantal ouderen zal toenemen, zal de behoefte aan zorgvoorzieningen zeker niet afnemen. Wel zullen zich op z'n minst verschuivingen in en tussen de zorgvoorzieningen voordoen (bijvoorbeeld: minder behoefte aan verloskundigen en ander bezoek aan de tandarts). Het aanbod aan zorg dient daarom niet verminderd te worden, maar wel in te spelen op veranderende zorgvraag. In ieder geval zal dit in het licht van de extramuralisering een forse toename betekenen van zorg- en welzijnsarrangementen aan huis.

d. *Bevorderen van een stimulerend cultureel en sportief leven.*

De Huizer gemeenschap bruist van de sportieve en culturele activiteiten. Ter versterking van de identiteit en imago van Huizen kan dit beter worden benut. Hierbij kan worden gedacht aan een sportief of cultureel evenement met een bovenlokale, of wellicht nationale, uitstraling.

## **4.2 Economie: werken en investeren Economische ontwikkeling**

De economische ontwikkeling wordt op regionaal (gewestelijk) niveau ingezet. Zo wordt inmiddels een regionale visie ontwikkeld op de terreinen werklocaties, zorg, media en recreatie en toerisme. Concreet betekent dit dat actief zal moeten worden ingezet op herontwikkeling van bestaande bedrijventerreinen door indikking en meer werkgelegenheid per vierkante meter. Op die manier kan er meer ruimte worden gecreëerd voor andere gewenste functies. De samenwerking op het terrein van werk en inkomen, waarin ook bovenvermelde onderwerpen aan bod komen, is geborgd in de gewestelijke commissie Werk en Inkomen. Daarnaast is er het Regionaal Economisch Stimuleringsprogramma, een samenwerkingsvorm, waarvan ook de provincie Noord-Holland deel uitmaakt.

Huizen kan zich met de ligging aan het water en het karakteristieke oude dorp goed onderscheiden in de regio. Huizen heeft al vier jachthavens en een lange kuststrook. Deze kust wordt niet of nauwelijks gebruikt, terwijl het uitgelezen mogelijkheden lijkt te bieden om het imago van de gemeente te versterken.

In de economische beleidskaders die de gemeente Huizen zal opstellen, zal een meer uitgesprokene visie op de ontwikkelingen rondom het thema 'Werk' opgesteld worden. In een beweeglijke economie is het niet eenvoudig om stevige dingen hierover op te kunnen schrijven. Maar trends kun je wel aangeven, zoals bijvoorbeeld: werkgelegenheid stimuleren die met andere thema's uit toekomstvisie samenhangt (samenhang werkgelegenheid met vergrijzing), werkgelegenheid die met een bepaalde vorm van onderwijs (bv een hogeschool op een niche gebied) samenhangt, ontwikkelingen die op de arbeidsmarkt plaatsvinden (steeds meer Zelfstandigen Zonder Personeel in plaats van grote bedrijven met werknemers), thuiswerken wat goede ICT mogelijkheden noodzakelijk maakt (bv glasvezelnetwerken), grote bedrijven die wellicht hun standplaats elders zoeken ivm bereikbaarheid, inzetten op aantrekken kleine bedrijven.



### **Ontwikkelingsrichtingen:**

a. *Op peil brengen en houden van een bij Huizen passend niveau van detailhandel.*

Met de plannen om te komen tot een uitbreiding van het hoofdwinkelcentrum in het oude dorp wordt aan de behoefte aan een gevarieerd aanbod van winkels, inclusief funshopping, beantwoord. De inzet van Huizen blijft hierbij om adequaat in te spelen op de winkelbehoefte, zowel op het terrein van de dagelijkse boodschappen in verschillende prijssegmenten, als op het terrein van het zogenoemde funshoppen, ook passend bij de kapitaalkrachtige 50-plussers. De functie van Huizen als toeristische trekpleister (onder meer door de waterrecreatie), zal in het winkelaanbod nadrukkelijk(er) in beeld moeten komen door onder meer de ontwikkeling van het hoofdwinkelcentrum. Het gemeentebestuur wil meer tegemoetkomen aan de wensen van haar inwoners. Dit betekent bijvoorbeeld dat detailhandel in principe kan uitbreiden.

b. *Ontwikkelen van (winkel)centrummanagement.*

Dit betekent dat bewuste keuzes zullen worden gemaakt, bijvoorbeeld ten aanzien van het inrichten van het dorpscentrum, en behoud - en waar nodig bevorderen - van kwantitatieve invulling en kwalitatieve uitstraling van het winkelcentrum Oostermeent.

Naast de genoemde winkelcentra Oude Dorp en Oostermeent zijn er nog andere winkelcentra die minimaal gehandhaafd dienen te worden. In het kader van de vergrijzing (en daarmee afnemende mobiliteit) is het goed om ernaar te streven dat een aantal voorzieningen (o.a. winkels) dicht bij die inwoners blijft die steeds minder goed in staat zullen zijn om afstanden te overbruggen. Ook op locatiegebied moeten we proberen te zorgen de samenhang tussen wonen en voorzieningen voor ouderen in ogenschouw te blijven nemen. Perfect voorbeeld is de Regentesse naast winkelcentrum Oostermeent.

c. *Uitbreiden kwalitatieve dagrecreatie en verblijf (leisure).*

d. *Watergebonden (strand-)recreatie, watersport en passende benutting van de kuststrook, onder meer door de realisering van het Nautisch Havenkwartier.*

De kansen zijn op zichzelf al concurrerend in de regio, maar in combinatie met elkaar (arrangementen) een impuls voor versterking van de recreatieve functie in de regio.

Waterrecreatie is terecht gekenschetst als belangrijke trekker waarin Huizen zich van andere gemeenten in de regio kan onderscheiden. Vandaar dat daar veel aandacht voor is in deze toekomstvisie en dit zal dan ook als een van de eerste onderwerpen in de beleidsnotities van het thema 'Toerisme' een plek moeten krijgen. Waterrecreatie is evenwel vooral een seizoensgebonden activiteit. Andere vormen van toerisme (zoals bos, hei, musea, kunst etc.) kunnen het hele jaar door als trekker worden aangemerkt en moeten dus ook de nodige aandacht krijgen om balans te krijgen en Huizen het hele jaar rond een levendig dorp aan het water te maken.

### **III. Verlevendiging van het Oude Raadhuisplein.**

Het centrum van Huizen is op zichzelf een attractieve omgeving, maar biedt momenteel, en met name na de sluiting van de winkels, een weinig uitdagende omgeving. Om de levendigheid van het centrum, ook gedurende de avonduren, te bevorderen wordt door een vorm van centrummanagement ingezet op versterking van functies die bijdragen aan vermaak op en aan het Oude Raadhuisplein (bijvoorbeeld grand café en terras).

#### **Ontwikkelrichtingen:**

- a. *Verlevendig het dorpscentrum (Oude Raadhuisplein).*
- b. *Zorg voor passende (horeca-)functies en branchering, die bijdragen aan de attractiviteit van het winkelgebied.*

### **IV. Ontwikkelen van een attractieve verbinding tussen de havens en het centrum.**

De toeristisch-recreatieve ontwikkeling van de kust moet niet op zichzelf komen te staan. Centrum en kust zullen als belangrijke publiekstrekkingen geleidelijk aan met elkaar moeten worden verbonden. Dit betekent dat er een attractieve verbinding tussen de havens en het centrum wordt bevorderd.

#### **Ontwikkelrichtingen:**

- a. *Versterken van de verbinding tussen het oude dorp en het havengebied.*
- b. *Realiseren van een daarop afgestemde inrichting van de Havenstraat e.o. en de bedrijventerreinen Lucent en BNI.*

## **4.3 Fysiek: bouwen en beheer**

### **V. Doorstroming op de huizenmarkt.**

Huizen is een attractieve woongemeente in een mooie veelzijdige omgeving. Eén van de gevolgen hiervan is een bijna continue druk op de woningmarkt. Dit spitst zich met name toe op de (goedkope) jongerenhuisvesting, maar steeds meer ook op huisvesting voor senioren/ouderen. Dat betekent dat bij mogelijkheden voor nieuwbouw (inbreiding) zorgvuldig moet worden gekeken naar deze doelgroepen. Maar ook zal de gemeente zich telkens de vraag moeten stellen in hoeverre van gemeentewege een (financiële) bijdrage gevraagd kan en mag worden om juist voor deze doelgroepen (goedkope) woningbouw mogelijk te maken. Naast de (beperkte) mogelijkheden voor nieuwbouw, dient ook met name gekeken te worden naar middelen, waarmee een bepaalde doorstroming bereikt kan worden. Eengezinshuizen moet vrijkomen voor (jonge) gezinnen. Levensloopbestendige woningen zijn bestemd voor senioren. Voor hulpbehoevende ouderen moeten er voldoende mogelijkheden komen voor zorgarrangementen aan huis. Daarnaast moeten er voldoende mogelijkheden blijven voor huisvesting in verzorgings- of verpleeghuizen op Huizer grondgebied.

#### **Ontwikkelrichtingen:**

- a. *Bouwen voor jongeren en ouderen.*
- b. *Bevorderen van de doorstroming.*
- c. *Inzetten op inbreidingsmogelijkheden.*
- d. *Realiseren van woningen die voldoende ruimte hebben om zorg aan huis te bieden. Dit geldt zowel bij nieuwbouw als bij ingrepen in bestaande woningen.*
- e. *Per project bezien in hoeverre een bijdrage van de gemeente kan leiden tot een gewenste ontwikkeling (ook qua realiseringstermijn).*

## **VI. Kwalitatieve doorontwikkeling van bestaande wijken.**

De gemeente Huizen kent geen achterstandsbuurten en -wijken, in de zin van de grootstedelijke problematiek. Maar dat wil niet zeggen dat er geen uitdagingen liggen. Daarom is het van belang om signalen over verminderende leefbaarheid van (delen van) de wijk- en buurtbewoners op tijd te horen. Het monitoren van de leefbaarheid in de wijken kan plaatsvinden in wijkvisies, die vervolgens kunnen leiden tot doelstellingen op het terrein van volkshuisvesting, wijk- en buurtbeheer, veiligheid en welzijn.

### **Ontwikkelrichtingen:**

- a. *Ontwikkelen van integrale wijkvisies.*
- b. *Integraal aanpakken van gesignaleerde verbeterpunten met inbreng van alle betrokken disciplines (waaronder politie, gemeente, corporaties en bewoners).*

## **VII. Goede bereikbaarheid over de weg en het spoor.**

Huizen streeft naar een blijvend goede bereikbaarheid over de weg en goede busverbindingen naar de grote steden en in de regio. Voor hoogwaardig openbaar vervoer (HOV) is reeds ruimtelijk rekening gehouden met een tracé. Daarnaast staat de gemeente open voor het in de toekomst realiseren van een treinstation in Huizen/Blaricum, indien de Stichtse spoorlijn van Almere, via Hilversum naar Utrecht wordt aangelegd. Hoewel deze ontwikkeling eerst voor 2020 is gepland, wil de gemeente Huizen nu al meedenken en -praten over een eventueel treinstation. Tenslotte wordt een innovatieve vorm van openbaar vervoer over water gemist.

### **Ontwikkelrichtingen:**

- a. *Versterken van het openbaar vervoer door gebruik van het HOV-tracé.*
- b. *Uitbreiden van het busvervoer.*
- c. *Openstaan voor realistische initiatieven die (openbaar) vervoer in alle modaliteiten (waaronder over water) bevorderen en mogelijk maken.*





## Bijlage 1 Startsituatie

Deze bijlage geeft allereerst een beschrijving van de gemeente. Daarna worden per hoofdthema de huidige situatie en het beleid van de gemeente verwoord. Deze informatie is vooral ontleend aan de voorstudie en het recente *'Meerjarenprogramma stedelijke vernieuwing 2005-2010'* van de gemeente en de informatie is aangevuld met reacties van de externe consultatiegroep.

De tekst bevat zowel objectieve informatie, zoals het aantal basisscholen in de gemeente, als subjectieve, zoals de sterke gemeenschapszin. Die subjectieve aspecten zullen niet door iedereen worden herkend. Daarbij spelen het referentieniveau en de buurt waarin men woont een grote rol. De bedoeling van deze tekst is daarom niet dat iedereen zich in alle zinnen zal herkennen. Het stuk is daarentegen bedoeld als 'sfeertekening'. Het is daarmee een vertrekpunt voor het opstellen van de toekomstvisie. Niet meer en niet minder.

### **Beschrijving van de gemeente**

Huizen kan worden gekarakteriseerd als een groene gemeente met een redelijk voorzieningenniveau en een benedengemiddeld lastenniveau. De woon- en leefomgeving is veilig en de gemeente heeft een goed aanbod aan scholen en sportieve, recreatieve en culturele voorzieningen.

Tot het einde van de jaren tachtig heeft Huizen de status van groeikern gehad. Hierdoor is er een 'nieuwe' gemeente bijgebouwd van 10.000 woningen en is het inwonertal van de gemeente verdubbeld. Dit betekent dat in de gemeente niet alleen oudere woningen staan, maar ook veel (relatief) nieuwe. Met het voltooiën van het Vierde Kwadrant en het in gang zetten van de planologische ontwikkelingen op de locaties '3-in-1' en \* 'De Bun' lijken de mogelijkheden voor verdere bebouwing in Huizen beperkt te zijn. Dit betekent dat verdere nieuwbouw uitsluitend mogelijk is als bestaande bebouwing wordt gesloopt.


Ondanks dat Huizen een drastische groei heeft doorgemaakt, is de traditie niet uit het oog verloren. Het historische dorpscentrum, met de traditionele vissershuisjes, wordt gekoesterd. Huizen is namelijk lang een vissersdorp geweest.

Omdat Huizen goed bereikbaar is via de weg en is ontsloten via de A27 en de A1, is de gemeente aantrekkelijk voor bedrijven. Maar Huizen is ook aantrekkelijk omdat het wordt omringd door natuurschoon en vanwege de ligging aan het Gooimeer.

In de gemeente is in 2001 wijkgericht werken ingevoerd dat is bedoeld om samen te werken aan een veilige, schone en mooie woonomgeving, waarbij verantwoordelijkheden en bevoegdheden in de wijk worden gelegd. Het 'Huizer model' functioneert goed en gaat ervan uit dat in de vier wijken (met elk ongeveer 10.000 inwoners) een wijkteam fungeert en dat gesubsidieerde instellingen hun activiteiten zo veel mogelijk wijkgericht aanbieden.

Huizen heeft weinig uitgaans- en horecagelegenheden, maar met enkele gezellige terrasjes is de levendigheid van de horecagelegenheden de afgelopen jaren wel toegenomen.

De externe consultatiegroep vond dat de gemeente met alleen deze inhoudelijke beschrijving onvoldoende recht wordt gedaan. De gemeente Huizen kenmerkt zich namelijk op sociaal gebied door de grote gemeenschapszin: het verenigingsleven is actief en er zijn veel vrijwilligers. Huizen is een levendige gemeente vanwege de gemêleerde bevolkingsopbouw. De inwoners zijn daadkrachtige mensen met initiatieven. Nuchterheid en degelijkheid zijn belangrijke waarden in Huizen. De gemeenteraad luistert naar zijn inwoners, maar beslissingen hebben vaak een ad hoc karakter.



Op dit moment wordt er veel regionaal samengewerkt (zoals op het terrein van onderwijs en welzijn). Maar op de punten die de gemeentelijke autonomie betreffen (zoals woningbouw en bedrijventerreinen) blijft deze regionale samenwerking tussen de gemeente Huizen en de omliggende gemeenten wat achter. Er zijn evenwel regionale initiatieven genomen om dit te gaan verbeteren.

\* *'De Bun' is inmiddels gerealiseerd*

## **Huidige situatie**

### ***Bedrijvigheid en werkgelegenheid***

#### *Situatie*

Huizen telde (op 1 januari 2001) 2.718 bedrijfsvestigingen. Hiervan is 95% klein: maximaal 9 werkzame personen. De gemeente kent een lage werkloosheid. Vergeleken met landelijke cijfers blijkt dat in Huizen vooral de bouwsector en adviesdiensten oververtegenwoordigd zijn en vooral industrie en vervoer zijn ondervertegenwoordigd.

Op langere termijn is er op regionaal niveau behoefte aan herstructurering van bedrijventerreinen. Vestigingssmogelijkheden voor nieuwe bedrijven in de regio zijn beperkt en er is dus ook behoefte aan uitbreiding van bedrijfsterreinen, maar Huizen heeft te maken met hoge grondprijzen en beperkte ontsluitingsmogelijkheden. Dit heeft tot gevolg dat Huizen ten opzichte van de regio minder aantrekkelijk is voor bedrijven van buiten de gemeente/regio. In Huizen moet dus meer gekeken worden naar herstructurering dan naar uitbreiding van bedrijventerreinen.

Huizen telt ongeveer 250 winkels, met een totaal verkoopvloeroppervlak van ongeveer 39.000 m<sup>2</sup>. Dit is opvallend weinig voor een gemeente van deze omvang. In gemeenten met een vergelijkbaar aantal inwoners ligt het aanbod gemiddeld rond de 65.000 m<sup>2</sup>. Het lijkt erop alsof de groei van het aantal winkels de forse stijging van het aantal woningen tijdens de groeikernperiode niet heeft bijgehouden. Maar ook heeft het jonge Huizen een planmatig opgezette winkelstructuur met een betrekkelijk verouderd (marginaal) winkel-aanbod.

#### *Wat wil de gemeente nu?*

De gemeente heeft het beleid op het gebied van bedrijvigheid en werkgelegenheid vastgelegd in bestemmingsplannen. Dat beleid is echter ter discussie gesteld.

## **Volkshuisvesting (senioren en jongeren)**

### *Situatie*

Het wonen in Gooi en Vechtstreek is zeer populair. De kooprijzen van woningen behoren tot de hoogste in Nederland. De woningmarkt is krap, waardoor woningzoekenden moeite ondervinden bij het vinden van een nieuwe woning. Binnen de regio en binnen de gemeente Huizen is er een groot tekort aan woningen voor de doelgroepen van beleid.<sup>1</sup> Er zijn enkele woningbouwplannen in voorbereiding, vooral voor jongeren en senioren. Daarnaast was in het vorige collegeprogramma (2002-2006) de opdracht neergelegd om boven op de bestaande plannen de bouw van 200 woningen te realiseren op een nog nader te bepalen locatie. Doel van het bouwen van deze extra woningen is het genereren van financiële middelen ten behoeve van een structurele dekking van het tekort op de gemeentebegroting. Door bebouwing van de locatie Vista zal ongeveer de helft van de benodigde opbrengst (€ 13 miljoen) worden gerealiseerd.

Huizen heeft geen achterstandswijken.

Vanwege de te verwachten vergrijzing (zie hoofdstuk 3) zal rekening moeten worden gehouden met een grote behoefte aan seniorenwoningen, zorgvoorzieningen bij de woning en het 'levensloopgeschikt' maken van eengezinswoningen.

### *Wat wil de gemeente nu?*

De gemeente wil zo veel mogelijk voldoen aan de vraag naar betaalbare woningen voor met name ouderen en jongeren. Uitgangspunt van het volkshuisvestingsbeleid is dat het voorzieningenpakket (in ieder geval) in stand wordt gehouden. Daarvoor is een evenwichtige bevolkingssamenstelling nodig - meer huishoudens met kinderen - en dient de terugloop in het inwoneraantal zo mogelijk te worden voorkomen.

## **Onderwijs en welzijn**

### *Situatie*

Huizen heeft een goed en gedifferentieerd aanbod van onderwijs en educatievoorzieningen. In 2004 telde Huizen 16 tamelijk grote basisscholen (gemiddeld 279 leerlingen), maar de gemeente kent geen scholen voor beroepsonderwijs.

In 2004 was in Huizen het aantal huisartsen (21) conform het landelijk gemiddelde (1 op circa 2.000 inwoners). Het aantal apotheken (5) en verloskundigen (4) was hoger dan het landelijk gemiddelde. Het aantal fysiotherapeuten (24) en tandartsen (16) was lager dan dat gemiddelde.

Huizen heeft een goed en gedifferentieerd aanbod van sport (veel sportclubs en -accommodaties) en recreatie.

Op het gebied van welzijn telt de gemeente zeer veel organisaties van particulier initiatief. Een sterk punt van Huizen is het grote aantal vrijwilligers en de sterke gemeenschapszin: zorg en aandacht voor elkaar.

### *Wat wil de gemeente nu?*

Huizen wil haar inwoners goede en voldoende dienstverlening verschaffen op het gebied van eerstelijns hulpverlening, preventieve gezondheidszorg en indicatiestelling en voldoende en kwalitatief verantwoorde kinderopvang en peuterspeelzaalwerk.

<sup>1</sup> Dit zijn ouderen, jongeren, de lagere-inkomensgroep, gehandicapten, vestigers en statushouders.

## **Openbare ruimte**

### *Situatie*

Gooi en Vechtstreek heeft waardevolle landschappen en natuurgebieden.

Huizen is een gemeente met een relatief veilige woon- en leefomgeving en weinig last van geluidhinder. Maar dit neemt niet weg dat het thema veiligheid in de gemeente een actueel thema is. Het in 2000 geopende uitgaanscentrum tegenover het gemeentehuis en de discotheek aan de Bestevaer vragen de politie en de gemeente de nodige aandacht. Ook hebben probleemjongeren de afgelopen jaren wel eens voor onrust gezorgd.

Huizen beschikt over veel cultureel erfgoed: drie beschermde dorpsgezichten, diverse gemeentelijke monumenten, rijksmonumenten en een provinciaal monument (kalkovenproject aan de kop van de oude Haven).

De woonwijken van Huizen worden gekenmerkt door de aanwezigheid van veel (openbaar) groen. Verder heeft Huizen een sterke binding met het water. Vroeger lagen er de Huizer botters, tegenwoordig liggen in de drie jachthavens moderne (zeil)jachten. Dat havengebied heeft veel potentie, maar het benutten ervan wordt bemoeilijkt omdat er geen woongebieden aan de haven grenzen, maar een industriegebied ('t Plaveen). De gemeente is goed bereikbaar met de auto, maar Huizen ontbeert een NS-station. De bereikbaarheid per openbaar vervoer staat bovendien onder druk, omdat de frequentie van de buslijnen kleiner dreigt te worden.

### *Wat wil de gemeente nu?*

De gemeente wil de tamelijk veilige situatie - samen met de andere ketenpartners (zoals politie en Justitie) - behouden en zo mogelijk op onderdelen verbeteren. Door veel energie te steken in geïntegreerd buurtbeheer wil de gemeente sociale problemen aanpakken en voorkomen.

De gemeente wil het cultureel erfgoed beschermen, de hoge kwaliteit van de bebouwde omgeving behouden, de stedelijke groenstructuur verbeteren en zich sterker profileren als 'stad aan het water'. Ook ijvert zij voor het instandhouden van de huidige busverbindingen.





## Bijlage 2 Scenario's

### De werkstad

Met het adagium *'Werk voor iedereen'* kiest Huizen voor bedrijvigheid en werkgelegenheid. Een goede keuze, want werk is dé motor van de samenleving. Het aantal bedrijfsvestigingen is mede door deze keuze de afgelopen 15 jaar met meer dan 10% fors toegenomen. De groei heeft zich vooral voorgedaan in de adviesdiensten en in mindere mate in de industrie.

Verder heeft de transportsector in Huizen goede zaken gedaan na de aanleg van het spoor van Lelystad naar Utrecht met Huizen als belangrijkste tussenstation. Momenteel wordt er met het ministerie van Verkeer en Waterstaat overlegd of er een overslaghaven voor de binnenvaart kan worden gerealiseerd op de plek van de in onbruik geraakte gemeentelijke haven in het noorden van de stad.

De uitbreiding van bestaande en de vestiging van nieuwe bedrijven heeft wel de nodige voeten in de aarde gehad. Zo zijn er een paar nieuwe bedrijventerreinen ingericht en zijn oude gesaneerd.

Ook de detailhandel heeft weten te profiteren van het werkprofiel van Huizen. Het winkelbestand is fors toegenomen, zowel in aantal als in aanbod. Het winkelhart heeft momenteel een regionale functie en na de facelift ook een dito uitstraling. Het totale verkoopvloeroppervlak is momenteel bovengemiddeld.

Groei van de bedrijvigheid in Huizen heeft een evenredige toename in de arbeidsplaatsen laten zien. Toch is de bevolkingsomvang slechts (zeer) licht gestegen. Dit is voor een belangrijk deel te wijten aan het restrictieve woningbouwbeleid dat er in Huizen is gevoerd. Er is beperkt gebouwd (met name in het lagere en middensegment). Verder is er zelfs op een paar locaties gesloopt ten behoeve van de bedrijventerreinen. Het gevolg hiervan is wel dat de stroom van inkomende forenzen in Huizen is toegenomen. Dit is - ondanks de verbeterde bereikbaarheid via het spoor - 's ochtends en 's avonds goed te merken; Huizen kent toenemende verkeers- en bereikbaarheidsproblemen. Momenteel wordt er gezocht naar oplossingen voor dit probleem, waarbij wordt gedacht aan de verbreding van de toegangswegen.

Werk gaat hand-in-hand met onderwijs, dus heeft Huizen zich stevig geprofileerd op de Onderwijsmarkt. Het aanbod van VMBO- en ROC-onderwijs is stevig toegenomen en er zijn plannen voor een HBO-dependance met een beperkt aantal (economische) studierichtingen. De afstemming tussen onderwijsinstellingen en het bedrijfsleven is goed georganiseerd en aan stageplaatsen is geen gebrek.

Huizen kent een voorzieningenpakket dat past bij de omvang van Huizen. De publieke voorzieningen zijn niettemin wat sober, maar niet ondermaats. Voor een aantal voorzieningen, waaronder onderwijs, sport en de bioscoop vervult Huizen een (beperkte) regionale functie. Voor andere voorzieningen, zoals het theater, recreatie, uitgaan en senioren-huisvesting, is Huizen afhankelijk (geworden) van de regio.

## Een Levendig Dorp

De bewoners van Huizen hechten veel waarde aan de kwaliteit van wonen en leven. Huizen heeft er daarom voor gekozen 'voor iedere bewoner een plek onder de zon' te creëren. Er is de afgelopen jaren daarom veel gedaan voor de gemeenschapszin, leefbaarheid, en veiligheid. Het is een goede keuze geweest. Huizen is een veilig, gezellig en schoon dorp en het verenigingsleven bloeit als nooit tevoren. Andere kernwoorden zijn: kleinschaligheid, sfeer, veelkleurigheid en menselijke maat.

De afgelopen jaren is de bevolking van Huizen meer dan gemiddeld vergrijsd. De bevolking is daardoor gedaald tot net boven de 40.000 inwoners. Dit heeft zijn weerslag gehad op andere segmenten van de samenleving. Zo is de bedrijvigheid en werkgelegenheid gedaald door bedrijfsbeëindigingen (van met name oudere ondernemers) en vertrek van bedrijven en instellingen naar omliggende plaatsen. Huizen is hierdoor meer dan voorheen een forenzendorp geworden.

Dit betekent overigens niet dat er geen werk meer is in Huizen. Verre van dat, maar er hebben zich wel verschuivingen voorgedaan. De sectoren bouw en industrie zijn gekrompen, terwijl met name de publieke dienstverlening een stevige groei heeft doorgemaakt in Huizen. Helaas heeft dit er wel toe geleid dat de gemeentelijke belastingdruk is toegenomen.

Bewoners krijgen daar echter wel wat voor terug. Wonen is dé kernkwaliteit van Huizen, maar dan wel wonen met een hoofdletter, in een prettige, rustige omgeving met een goed voorzieningsniveau en uitgebreide zorgmogelijkheden (zowel aan huis als in een prachtig nieuw zorgcentrum). De woningbouwprogramma's zijn geïnspireerd door de wensen van de eigen bevolking. Zo is er gedifferentieerd gebouwd: betaalbare woningen voor starters, appartementen voor senioren en huur- en koopwoningen in het lage en middensegment en er zijn kavels uitgegeven voor de vrije sector. Voor iedereen wat wils dus.

Het onderhoud van groen en grijs is meer dan voortreffelijk. Huizen heeft zelfs een prijs gekregen voor de fleurigste gemeente van Nederland. Ook is Huizen goed voorzien met publieke voorzieningen, zoals een gezelliger dorpskern, sportaccommodaties, culturele instellingen, welzijns- en zorginstellingen. Door het teruglopen van bevolking is ook het leerlingenaantal op de scholen gemiddeld genomen teruggelopen. De scholen en klassen zijn wat kleiner geworden en voor één en misschien drie scholen dreigt momenteel sluiting of fusie.

Het winkelbestand is de afgelopen jaren licht gegroeid. Huizers kunnen dus prima winkelen in hun eigen dorp en als het in Huizen niet te krijgen is dan liggen Hilversum, Amersfoort, Utrecht en Amsterdam op steenworp afstand.

Minpuntje is de bereikbaarheid van Huizen. Het zo vurig gewenste station is er uiteindelijk niet gekomen, waardoor Huizers op de bus en de auto aangewezen zijn. Helaas loopt de toename van het aantal forenzen 's ochtens en 's avonds wel vast in en rond Huizen. Gelukkig zijn de busverbindingen over het algemeen goed.

## De recreatiestad

*Stad aan het water*, het is al lange tijd een wens van Huizen. Maar nu is het echt een feit en eigenlijk is dat eenvoudiger gerealiseerd dan verwacht, want alle 'natuurlijke grondstoffen' waren ruimschoots aanwezig: water, strand, bos, heide, cultuur en cultureel erfgoed. Door deze bouwstoffen te benutten is Huizen een dynamisch bruisende stad geworden voor een gevarieerd samengestelde bevolking. Het hele jaar door. De jachthavens hebben zich (verder) ontwikkeld tot volledig geoutilleerde recreatieve voorzieningen met promenades, terrasjes en eetgelegenheden. En wat zeker zo belangrijk is: er is een aantrekkelijke verbinding gemaakt tussen de haven en het dorp. Dit heeft zijn weerslag op de rest van Huizen niet gemist. Het profiel van Huizen heeft een drastische wending genomen. Geholpen door een goede PR staat Huizen bekend als toeristische trekpleister die zich kan meten met plaatsen als Volendam, Enkhuizen en Harderwijk.

Het stadscentrum is gezellig druk met veel winkels en terrasjes. Het opgespoten brede zandstrand trekt in de zomermaanden veel toeristen en dagjesmensen.

Het historische stadscentrum met zijn boerderijen en vissershuisjes wordt door veel toeristen gezien als een unieke en charmante omgeving om te verpozen. Daarnaast is de ligging dicht bij Amsterdam en Utrecht door de plaatselijke VVV volledig uitgenut.

De toeristisch-recreatieve sector is de economische motor van Huizen. Een belangrijk deel van de werkgelegenheidsgroei die Huizen de afgelopen jaren heeft doorgemaakt, is aan deze sector toe te schrijven. Een bloeiende detailhandel, een tweede camping naast camping De Woensberg, een groeiend aanbod aan Bed- & Breakfastgelegenheden en niet te vergeten het onlangs gerealiseerde vakantiepark en de kunstijsbaan aan de boulevard zijn goed voor een stevige groei van het aantal arbeidsplaatsen.

Gelukkig hebben de andere sectoren niet echt geleden onder het recreatieve profiel, al moet wel worden gezegd dat de bouwbedrijven en industrie wat minder vestigings- en uitbreidingsmogelijkheden vinden in Huizen. Deze sectoren zijn dan ook licht gekrompen. Het onderwijs heeft ook geprofiteerd van het toeristisch profiel. Zo kan er ROC-onderwijs in de richting Toerisme worden gevolgd in Huizen en zijn er besprekingen gaande om ook een HBO-dependance in Huizen te vestigen.

Ook de woningbouw heeft zich laten leiden door het recreatieve profiel van Huizen. Veel energie is gestoken in het realiseren van het vakantiepark en de ombouw van een appartementcomplex voor toeristische doeleinden. Ook in de private sector is het nodige uitgebouwd om toeristen te kunnen onderbrengen. Het reguliere woningbouwprogramma heeft zich vooral gericht op het realiseren van woningen in het laag- en middensegment, bedoeld voor starters op de huizenmarkt. Zeg maar de jonge mensen die in de toeristisch-recreatieve sector werken. Voor senioren is Huizen minder aantrekkelijk geworden, wat ondermeer blijkt uit het aantal ouderen dat zijn heil in andere plaatsen in de regio zoekt.

Het schoon, heel en veilig houden van de openbare ruimte vraagt met name in en rond de havens en de binnenstad veel aandacht. Dit gaat enigszins ten koste van de aandacht voor de openbare ruimte in de woonwijken. Er is hier sprake van een zekere verschraling.

De publieke voorzieningen - sportaccommodaties, zorg- en welzijns- en culturele instellingen - zijn gemeten naar het niveau van 2005 wat verminderd. Deels omdat de behoeften wat anders zijn komen te liggen door de verschuivingen in bevolkingsopbouw, deels ook omdat de recreatieve sector andersoortig, commercieel vertier biedt.

## Het levendige dorp voor de jeugd

*De jeugd heeft de toekomst!* Huizen heeft de afgelopen jaren ingezet op jongeren en jonge gezinnen. Tegen de vergrijzingstendens in is Huizen het meest levendige dorp van het Gooi geworden. Op straat en in de winkels is dit goed te merken. Huizen is een levendige stad met veel kinderen, jongeren en jonge ouders. De vijftien jaar geleden gekozen inzet op jonge mensen heeft zijn weerslag niet gemist. De dalende tendens in bevolkingomvang is omgebogen in (lichte) groei. Momenteel kent Huizen ruim 45.000 inwoners. Het percentage 65-plussers is hierbij drastisch afgenomen en ligt met zo'n 20% onder het landelijk gemiddelde.

De kernkwaliteit van Huizen is wonen. Wonen voor jonge mensen en jonge gezinnen. De woningbouwprogramma's van de afgelopen jaren voorzagen dan ook met name in de bouw van betaalbare een- en meergezinswoningen. Voor senioren is er in deze tijd weinig gebouwd, wat er toe heeft geleid dat steeds meer senioren hun heil hebben gezocht in omliggende plaatsen.

Jonge mensen en jonge gezinnen maken de dienst uit in Huizen en dat is overal te merken. De openbare ruimte is kindvriendelijk ingericht met naast de 30 km-zones, voor het verkeer afgesloten straten. Veel kinderspeelplaatsen voor de kleintjes en ontmoetingsplekken voor de oudere jeugd. Het schoon, heel en veilig houden van de openbare ruimte vraagt wel de nodige aandacht. Ouders zijn hier bovendien bijzonder alert op.

De bedrijvigheid en werkgelegenheid in Huizen is toegenomen. Dit is vooral te danken aan het aantal starters en aan uitbreidingen van bestaande bedrijven. Het aantal bedrijfsvestigingen afkomstig uit andere regio's is niet noemenswaardig gestegen. De economische structuur is de afgelopen decennia nauwelijks gewijzigd. De groei aan bedrijvigheid is opgevangen door sanering van bestaande bedrijventerreinen en door het realiseren van nieuw bedrijventerrein. De toenemende problemen met de bereikbaarheid van de bedrijven, is hier in meegenomen maar helaas slechts gedeeltelijk opgelost.

De winkels in Huizen hebben de jongeren ontdekt en er zijn meer uitgaansgelegenheden, ook voor jongere kinderen.

Het onderwijs heeft stevig geprofiteerd van de verjonging van Huizen. Het aantal basisscholen is uitgebreid met twee en ook de twee scholengemeenschappen voor het voortgezet onderwijs zijn gegroeid. Daarnaast is een 'brede' VMBO-school in Huizen gevestigd. Door de vestiging van deze school is de uitgaande pendel aan schoolgaande jeugd wel wat verminderd, maar het openbaar vervoer functioneert nu vooral 's avonds en in de weekenden beter dan voorheen. Dankzij de inzet van veel vrijwilligers is het aanbod van cultuur gegroeid.

Het stadscentrum heeft een facelift ondergaan. Het winkelbestand is toegenomen en vooral in het oude dorpscentrum en het havengebied is het aantal horecagelegenheden en terrasjes gegroeid. Het centrum is gezellig en levendig. De verjonging heeft positief gewerkt voor sportvoorzieningen en culturele instellingen, maar publieke voorzieningen in de zorg- en welzijnshoek hebben wat minder voet aan de grond. Met name voor de ouder wordende bewoners is dit mede een reden om zich op omliggende plaatsen te richten.

## De seniorenstad

Nederland vergrijs! Een probleem? Nee, zegt Huizen: *Vergrijzing is een kans!* Ouderen zijn ideale burgers. Zij hebben over het algemeen een stevige gemeenschapszin, zijn energiek en zijn bovengemiddeld actief in het verenigingsleven. Bovendien hebben velen een goedgevulde portemonnee.

Huizen heeft de afgelopen jaren met een robuust beleid op het terrein van wonen, zorg, welzijn en cultuur stevig ingespeeld op de ouder wordende bewoner. Dit heeft aantrekkingskracht uitgeoefend op met name de beter gesitueerde ouderen, die maar al te graag willen wonen in het rustige, groene Huizen.

Huizen kent momenteel minder dan 40.000 inwoners en 30% van de bewoners is ouder dan 65 jaar, ruim meer dan het landelijk gemiddelde. Desalniettemin is het Huizen anno 2020 levendiger dan het Huizen in 2005.

Wonen is de kernkwaliteit van Huizen. Wonen voor senioren, wel te verstaan. De woningbouwprogramma's van de afgelopen jaren voorzagen dan ook vooral in de bouw van seniorenwoningen en senioren hebben in de particuliere sector de nodige bungalows gebouwd. Momenteel worden er twee woonserviceflats met alle relevante zorgvoorzieningen binnen handbereik gerealiseerd, zodat ouderen langer zelfstandig kunnen blijven wonen.

De openbare ruimte is schoon, heel en veilig en zeer toegankelijk voor ouderen en mindervaliden. Overzichtelijkheid is troef. Ouderen zijn er zeer content mee.

Op een voormalig sportveld is een golfbaan aangelegd. Op andere sportvelden staan nu complexen met voorzieningen die de vitaliteit van ouderen bevorderen, zoals een zwembad en fitnesszaal. Het is duidelijk dat deze sportaccommodaties de ouderen hebben ontdekt als aantrekkelijke doelgroep.

De bedrijvigheid en werkgelegenheid in Huizen heeft zich ten opzichte van 2005 in het algemeen negatief ontwikkeld. Het aantal arbeidsplaatsen in vrijwel alle sectoren is afgenomen, behalve in de publieke sector. Maar het is duidelijk te zien dat bedrijven willen investeren in ouderen: de dienstverlening richt zich op de totale verzorging van de inwoners met bovengemiddelde levenservaring. En vooral zorg- en welzijnsinstellingen en culturele instellingen kennen een stevige groei.

Scholen hebben de vergrijzing goed kunnen merken. Vier van de 16 basisscholen hebben hun deuren gesloten. Bovendien is het gemiddeld aantal leerlingen per school verminderd. Dit laatste geldt ook voor de twee scholen voor voortgezet onderwijs.

De bereikbaarheid van Huizen is wel verbeterd. Het toegenomen OV-gebruik door ouderen en schoolgaande jeugd heeft een positief effect gehad op de busverbindingen. En de verminderde in- en uitgaande pendel heeft de ochtend- en avondspits van en naar Huizen verminderd.

Het winkelhart van Huizen is klein maar met voldoende variatie. Hier kunnen de inwoners niet alleen hun boodschappen doen, maar ook funshoppen. Het aantal eetgelegenheden en terrassen in het centrum is licht toegenomen.

Alhoewel veel jongeren verdienen aan de senioren, door zorg aan te bieden, is er voor jongeren niet zoveel vertier in Huizen. Gelukkig is er voor de jeugd het nodige in de regio te doen, al zijn er wel klachten over gebrek aan jongerenvoorzieningen. Ook meldt de politie geregeld dat uitgaande jongeren nogal eens met drank achter het stuur zitten.



## Bijlage 3 Totstandkomingsproces toekomstvisie

De gemeenteraad van Huizen besloot in 2005 om een toekomstvisie op te laten stellen. Deze visie moest een inspirerend en realistisch beeld schetsen van de gemeente rond 2020. Ter voorbereiding hierop heeft SGBO in augustus 2004 in opdracht van de gemeente het rapport 'Ontwikkelingen en trends in Huizen tot 2020' opgesteld. Dat rapport - de voorstudie - bevat bruikbare bouwstenen voor deze toekomstvisie.

Het gemeentebestuur vindt een toekomstvisie gewenst:

- omdat hierover afspraken zijn gemaakt in het collegeprogramma 2002-2006;
- om meer samenhang te krijgen in het huidige beleid en op lange termijn richting te geven aan beleid;
- om te zoeken naar een duidelijker identiteit en profiel van de gemeente.

De toekomstvisie is geen doel op zich. Het gemeentebestuur van Huizen ziet die visie als het kader voor een op te stellen structuurplan. In dat structuurplan wordt voor de belangrijkste beleidsterreinen op middellange termijn een programmering aangegeven om de beoogde koers te realiseren.

De gemeente heeft geen behoefte aan een 'zwaar opgetuigde benadering van alle beleidsterreinen'. Zij prefereert in plaats daarvan een toespitsing op een beperkt aantal thema's die, gelet op de voorstudie vragen om aandacht. Het gaat om de volgende thema's:

1. Bedrijvigheid en werkgelegenheid.
2. Volkshuisvesting (senioren en jongeren).
3. Onderwijs en welzijn.
4. Openbare ruimte.

Deze thema's worden inhoudelijk zo diepgravend mogelijk uitgewerkt. Van de vier genoemde thema's worden de nummers 1 en 2 het belangrijkste gevonden.

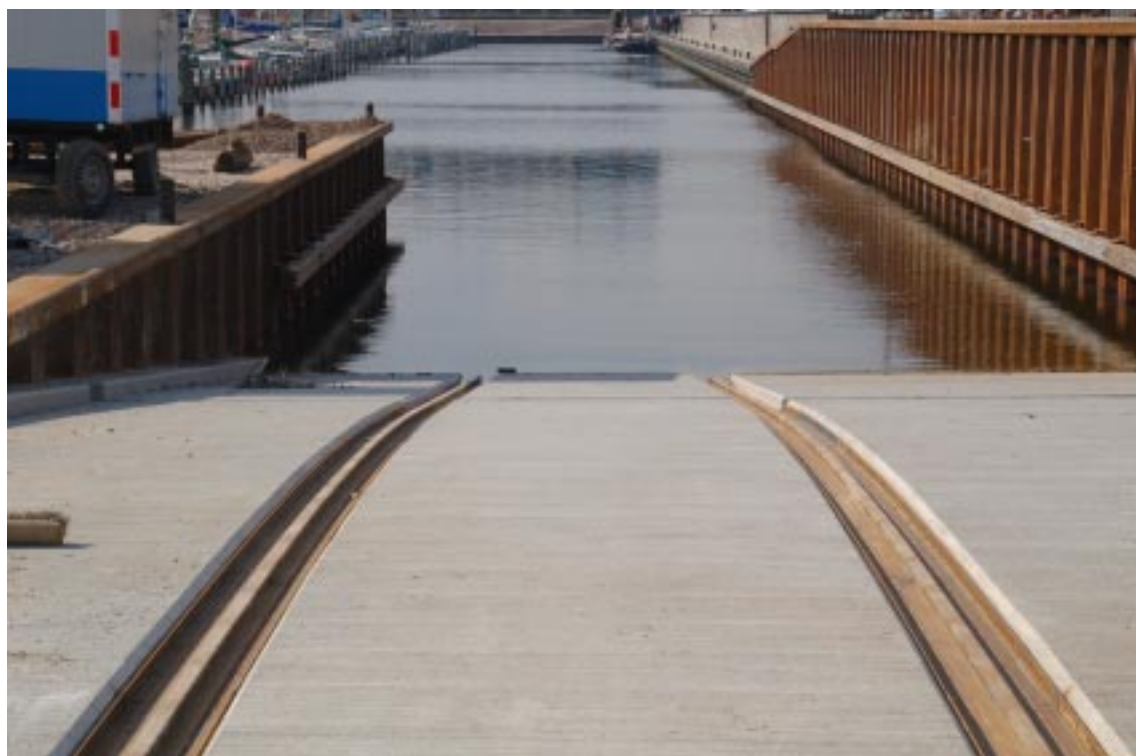
Een gemeente die haar burgers serieus neemt, zal een toekomstvisie niet zonder inschakeling van kennis en deskundigheid onder de bevolking en het bedrijfsleven willen uitwerken. Daarom heeft het gemeentebestuur burgers, instellingen en bedrijven uitgenodigd om actief betrokken te worden bij de visieontwikkeling. Deze personen vormen - op persoonlijke titel - een externe consultatiegroep. Voor de samenstelling van die consultatiegroep wordt verwezen naar bijlage 4. Daarnaast kregen op belangrijke momenten in het proces ook anderen de mogelijkheid om inbreng te leveren. Dit gebeurde op de gemeentepagina, in een lokale krant en op de gemeentelijke website. Burgers, instellingen en bedrijven zijn hierdoor geïnformeerd over de stand van zaken en werden in de gelegenheid gesteld om ideeën en dergelijke door te geven.

Vanaf de start van het project zijn er producten geschreven, die telkens allereerst werden besproken door een interne begeleidingsgroep<sup>2</sup> en daarna door de reeds genoemde externe consultatiegroep. Op belangrijke momenten werd de raadscommissie (eerste ABF en vanaf medio 2006 ABEZ) geïnformeerd en werden belangrijke keuzes aan die commissie voorgelegd.

<sup>2</sup> Hierin zitten vertegenwoordigers van het gemeentebestuur. Gedurende het proces is de samenstelling van de groep gewijzigd. Bij de afronding van het project bestond de interne begeleidingsgroep uit de volgende personen: mevrouw N. Walma en de heren F.W. van Gils, J. Cnossen, A. Veerman, G. Klompmaker en J. Veenstra.

Begonnen is met het beschrijven van de huidige situatie van de gemeente. Het resultaat daarvan is te lezen in bijlage 1. Tegelijkertijd is een sterkte/zwakte-analyse uitgevoerd. Op basis van deze informatie zijn 5 mogelijke scenario's benoemd. Deze zijn uitgewerkt (zie bijlage 2) en vervolgens voorgelegd aan de raadscommissie. In juli 2006 sprak de commissie ABEZ een voorkeur uit voor het scenario 'Groot dorp' (of 'Levendig dorp'), inclusief elementen van het scenario 'Recreatiestad' (zoals de haven en het centrum). Verder werd afgesproken dat de toekomstvisie niet erg diepgaand hoeft te zijn; ze is een 'kaderstellende houtskool-schets' die door het college wordt ingevuld. Dit betekent dat van 'grof' naar 'fijn' wordt gewerkt.

Op basis van deze informatie is het concept opgesteld van deze toekomstvisie. Het concept is een aantal malen besproken met de interne begeleidingsgroep. Die begeleidingsgroep heeft niet uitsluitend gereageerd op het concept, maar enkele leden daarvan hebben zelf ook teksten geschreven. Het concept is vervolgens besproken in het college van burgemeester en wethouders, waarna het is besproken met de externe consultatiegroep.





## Bijlage 4 Deelnemers aan de externe consultatiegroep

In de volgende tabel zijn de deelnemers vermeld, op alfabetische volgorde en - waar van toepassing - de naam van de organisatie waar zij werkzaam zijn.

Naam	Organisatie
Mevrouw M. Blesing	
De heer G.G.G.M. Crolla	Kamer van Koophandel Gooi en Eemland
De heer R.P. Doesburg	
De heer J.J. Doove	Scholengemeenschap Huizermaat en Basisonderwijs Gooi en Eemland
De heer J.C. Geesink	Horex Business Ventures BV
De heer K. Gencer	
Mevrouw P. Gmelig Meijling	Bibliotheek Huizen
Mevrouw A.E. Harmazi	
De heer H. Hofman	Basisonderwijs Ichtus
De heer H. Honing	Voorma & Walch makelaars
Mevrouw P.J.M. de Jong-Dekker	Contractgroep Ouderen Huizen
De heer D. Kranenburg	Stichting Lokaal Welzijn
De heer R. van Loveren	Politie Gooi en Vechtstreek, district Gooi Noord
Mevrouw A.C. van Menk	
Mevrouw J.I.H. Schopman	Groepspraktijk Huisartsen
De heer J. van den Tol	
De heer B. de Veth	Woningcorporatie Atrium
De heer A. van der Wiel	
Mevrouw H.C.M. Wüst	Woonzorgcentrum De Bolder
Mevrouw L. Zwart	
De heer R.F. de Zwart	Stichting Huizerdag

